

Цифровизация процессов капитального строительства в ПАО «Газпром нефть»

ENG

А.Н. Луковенко, И.В. Токарева

/ПАО «Газпромнефть», г. Санкт-Петербург
Тел. +7 (981) 178-21-51, info@digitalepoch.ru/

ПАО «Газпром нефть» реализует масштабный проект по цифровизации процессов управления технической документацией в сфере капитального строительства. В рамках стратегии, предусматривающей использование российских решений, успешно внедрена отечественная система «Феникс», которая укрепила независимость компании и создала базу для масштабирования цифровых процессов. «Газпром нефть» продолжает развитие цифровой трансформации, делая ее стратегическим приоритетом для повышения эффективности бизнес-процессов капитального строительства и конкурентоспособности компании.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: цифровизация процессов управления документацией, цифровизация управления технической документацией в проектах капитального строительства, система Documentum Capital Projects, стандартизация и цифровизация базовых процессов управления технической документацией, система технического документооборота «Феникс», цифровая трансформация процессов капитального строительства, управление жизненным циклом проектов капитального строительства, интеграция системы «Феникс» с другими информационными системами, использование роботизации и искусственного интеллекта

Capital Construction Projects automation at Gazprom Neft PJSC

A.N. Lukovenko, I.V. Tokareva
/Gazprom Neft PJSC, St. Petersburg/

PJSC Gazpromneft is implementing large-scale digitalization projects aimed at automating document management processes in capital construction. As a part of its import substitution strategy, the domestic system "Fenix" was successfully implemented, strengthening the company's independence and creating a foundation for scaling automation. Gazprom Neft continues to advance its digital transformation, making it a strategic priority to enhance efficiency and competitiveness.

KEY WORDS: digitizing of document management processes, digitation of technical document management in capital construction projects, "Documentum Capital Projects" system, standardization and digitation of basic technical document management processes, "Phoenix" technical document management system, digital transformation of capital construction processes, capital construction projects life cycle management, integration of "Phoenix" system with other information systems, the use of robotics and artificial intelligence

КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО В «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

ПАО «Газпром нефть» занимает одно из ведущих мест в нефтегазовой отрасли России, реализуя масштабные проекты в области капитального строительства. Для управления мега-проектами в Департаменте логистики, переработки и сбыта было создано подразделение по управлению капитальными проектами (ПпКП), которое отвечает за реализацию и контроль реализации проектов на всех стадиях – от проектирования до ввода объектов в эксплуатацию.

В условиях выполнения масштабных проектов капитального строительства, требующих эффективного управления технической документацией, перед компанией встала задача цифровизации процессов управления документацией. Это было вызвано необходимостью обработки значительного объема документации с высокой скоростью и поддержкой качества обработки данных, исключения ошибок, оперативного формирования отчетности, а также соответствия строгим регламентам и стандартам компании.

Цифровизация управления технической документацией в проектах капитального строительства стала базовым этапом цифровой трансформации процессов капитального строительства ПАО «Газпром нефть». Внедрение современных систем позволяет не только усовершенствовать внутренние процессы, но и наладить эффективное взаимодействие с подрядчиками и субподрядчиками, минимизируя временные и финансовые издержки. Компания приняла вызов и запустила долгосрочную программу по цифровизации процессов управления технической документацией, сделав ставку на современные информационные технологии и сотрудничество с ведущими компаниями – разработчиками программного обеспечения.

DOCUMENTUM CAPITAL PROJECTS: ПЕРВЫЙ ШАГ К ЦИФРОВИЗАЦИИ

В 2018 году ПАО «Газпром нефть» приступила к реализации процесса цифровизации управления технической документацией. Для решения поставленных задач была выбрана система Documentum Capital Projects, успешно зарекомендовавшая себя при выполнении проектов капитального строительства как в России, так и за рубежом.

За период с 2018 по 2022 год команда из специалистов «Газпром нефти» и представителей компании «ЕСМ-Консалтинг» успешно внедрила систему, которая обеспечила стандартизацию и цифровизацию базовых процессов управления технической документацией. Это позволило повысить прозрачность процессов, ускорить обработку документации, улучшить ее качество, а также обеспечить надежное хранение информации и доступ к ней. Система была интегрирована с другими информационными системами компании, в результате чего сформировалось единое цифровое пространство для взаимодействия всех участников капитального строительства.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РОССИЙСКИХ РЕШЕНИЙ: ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ «ФЕНИКС»

В 2022 году в ПАО «Газпром нефть» началась реализация проекта по замене иностранного программного обеспечения на отечественное решение, чтобы обеспечить стабильность и независимость ключевых бизнес-процессов. Это решение стало частью стратегии компании, направленной на достижение технологического суверенитета и повышение качества управления за счет цифровой трансформации.

В результате отбора предпочтение отдали системе технического документооборота «Феникс» компании «Цифровая Эпоха», отвечающей всем требованиям управления технической документацией в отрасли капитального строительства и способной адаптироваться к уникальным процессам, осуществляемым в ПАО «Газпром нефть» (рис. 1). В 2023 году система прошла комплексную апробацию, а уже в 2024 году были успешно пройдены функциональные приемо-сдаточные испытания.

Благодаря хорошо проработанному функционалу системы «Феникс» и наличию команды экспертов со стороны вендора с многолетним опытом работы в предметной области, тесно взаимодействующих с ключевыми специалистами ПАО «Газпром нефть», удалось не только достичь параметров замещаемой зарубежной системы, но и применить более эффективные технические и методологические решения, учитывающие специфику российского капитального строительства в целом и ПАО «Газпром нефть» в частности.

Из основных функциональных преимуществ новой системы можно выделить следующие:

- использование современной микросервисной архитектуры;
- скорость работы системы и удобство интерфейса;
- легкий доступ ко всей необходимой информации;
- гибкая настройка автоматизированных процессов;
- расширенные возможности в части настройки матриц дистрибуции;
- автоматизированный процесс загрузки документации на основании Передаточной ведомости;
- современный механизм штамповки документации, осуществляющий поиск наиболее подходящего места в теле документа;
- полнотекстовый поиск, обеспечивающий получение расширенной информации.

Система «Феникс» позволила компании сохранить высокий уровень цифровизации процессов управления техническим документооборотом и одновременно избавиться от зависимости

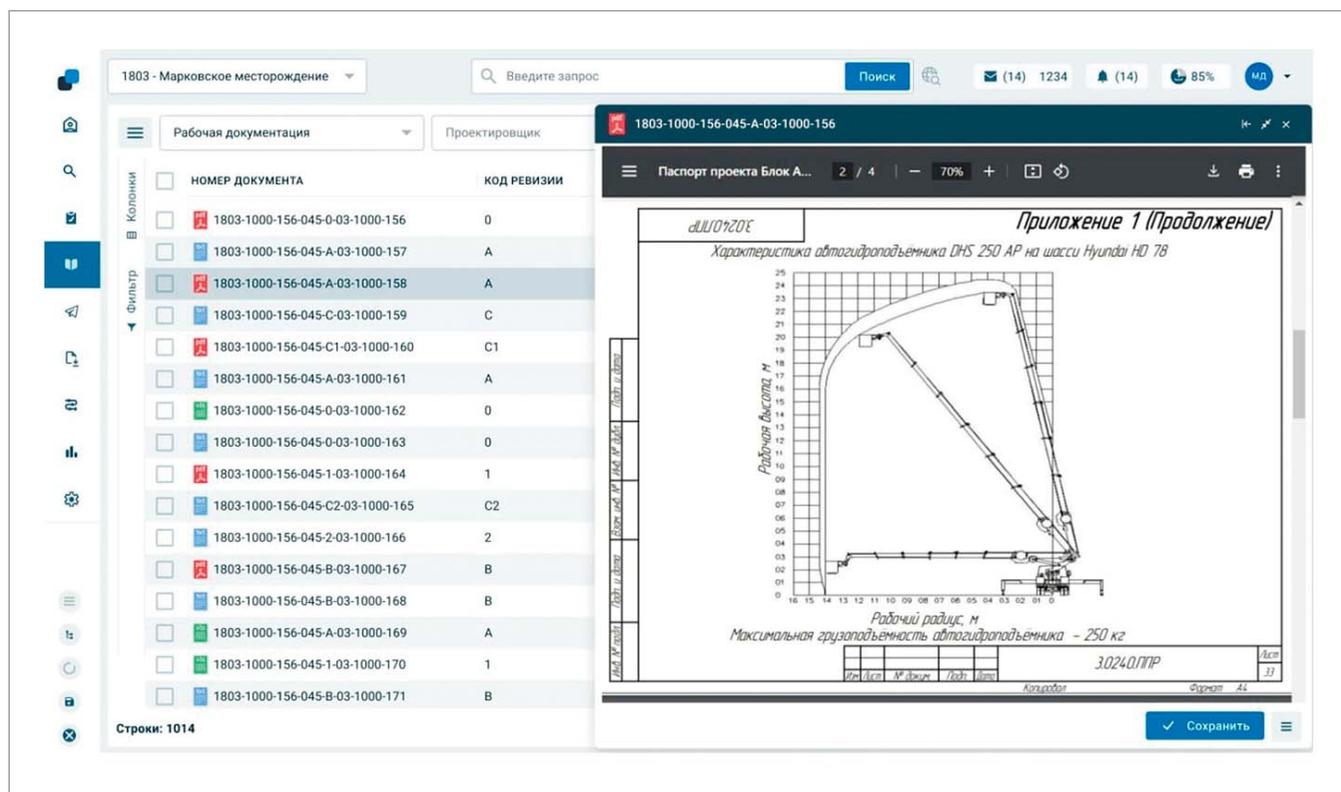


Рис. 1. Система «Феникс». Интерфейс

от зарубежных решений. Важным результатом проекта стало создание гибкой цифровой платформы, обеспечивающей интеграцию с другими системами компании и возможность дальнейшего масштабирования. Этот шаг укрепил позиции ПАО «Газпром нефть» как технологического лидера, способного адаптироваться к новым вызовам и продолжать цифровую трансформацию процессов капитального строительства.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ: МАСШТАБИРОВАНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Успешное внедрение первого релиза системы «Феникс» стало началом осуществления масштабного проекта по дальнейшей цифровизации процессов капитального строительства. В 2025 году ПАО «Газпром нефть» приступает к реализации новых этапов, предусмотренных дорожной картой, разработанной совместно с экспертами компании «Цифровая Эпоха».

В рамках проекта планируется повысить степень автоматизации ключевых направлений (рис. 2), включая:

- управление жизненным циклом проектов капитального строительства;
- планирование выпуска проектной и рабочей документации;
- контроль прогресса выполнения работ;
- взаимодействие со строительными площадками;
- контроль качества выпускаемой документации и др.

Проект цифровизации направлен на повышение прозрачности и эффективности работы всех участников капитального строительства, увеличение скорости обработки документации и повышение качества данных. Кроме того, компания продолжит интеграцию системы «Феникс» с другими информационными системами, что позволит создать единую цифровую экосистему для управления проектами капитального строительства.

Важной частью процесса цифровизации будет использование роботизации и искусственного интеллекта. Данные технологии будут способствовать увеличению скорости и повышению качества обработки информации при выполнении таких операций, как массовый импорт документации в систему, валидация и классификация, анализ содержимого документов, извлечение ключевой информации, консолидация комментариев в рамках процесса рассмотрения пакетов технической документации, генерация содержимого исходящей корреспонденции, проверка выпускаемой документации по чек-листам, интеллектуальный поиск информации для повторного использования в новых проектах и так далее.

Цифровизация капитального строительства – не просто инструмент для повышения операционной эффективности, но и стратегическое преимущество, позволяющее компании оставаться лидером в отрасли и успешно справляться с новыми вызовами. Реализация этой программы станет важным этапом на пути цифровой трансформации капитального строительства компании.

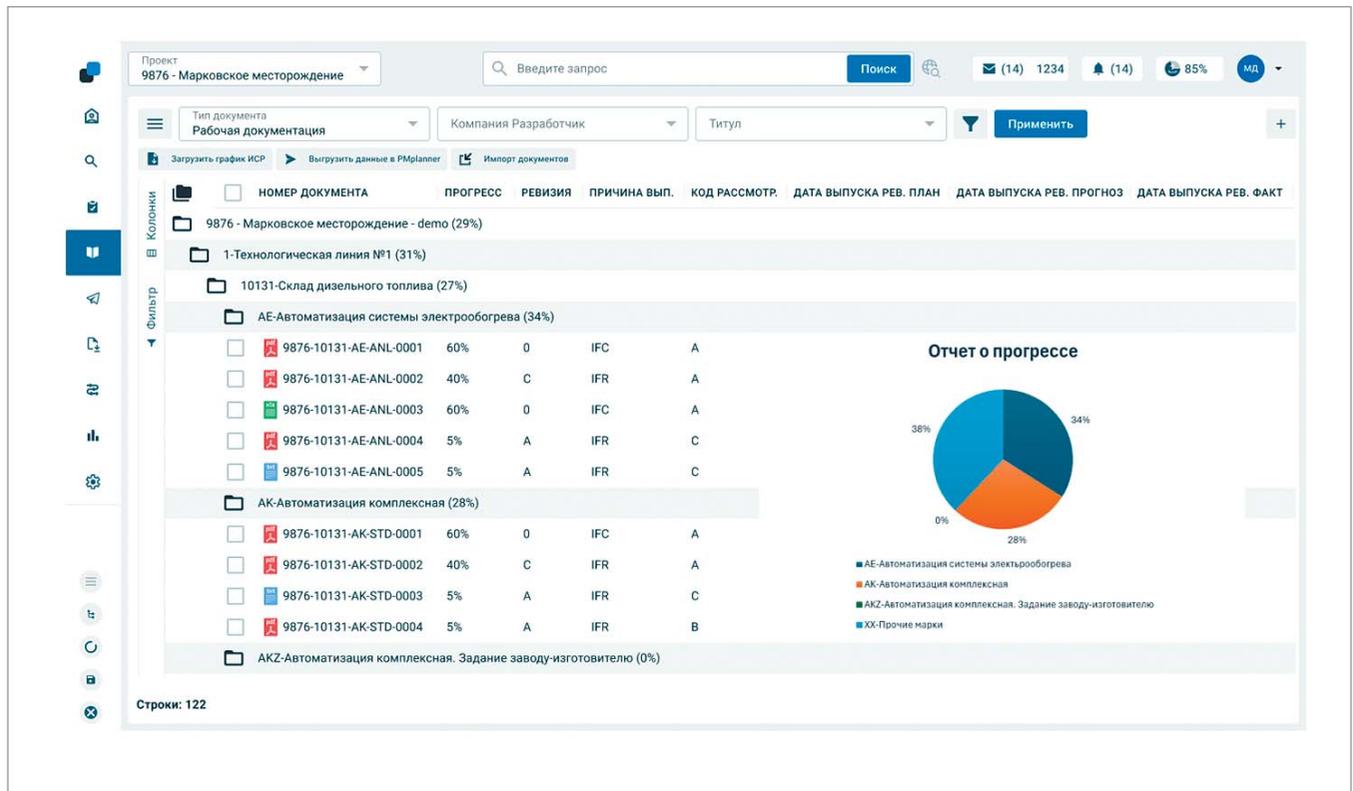


Рис. 2. Система «Феникс». Структура